

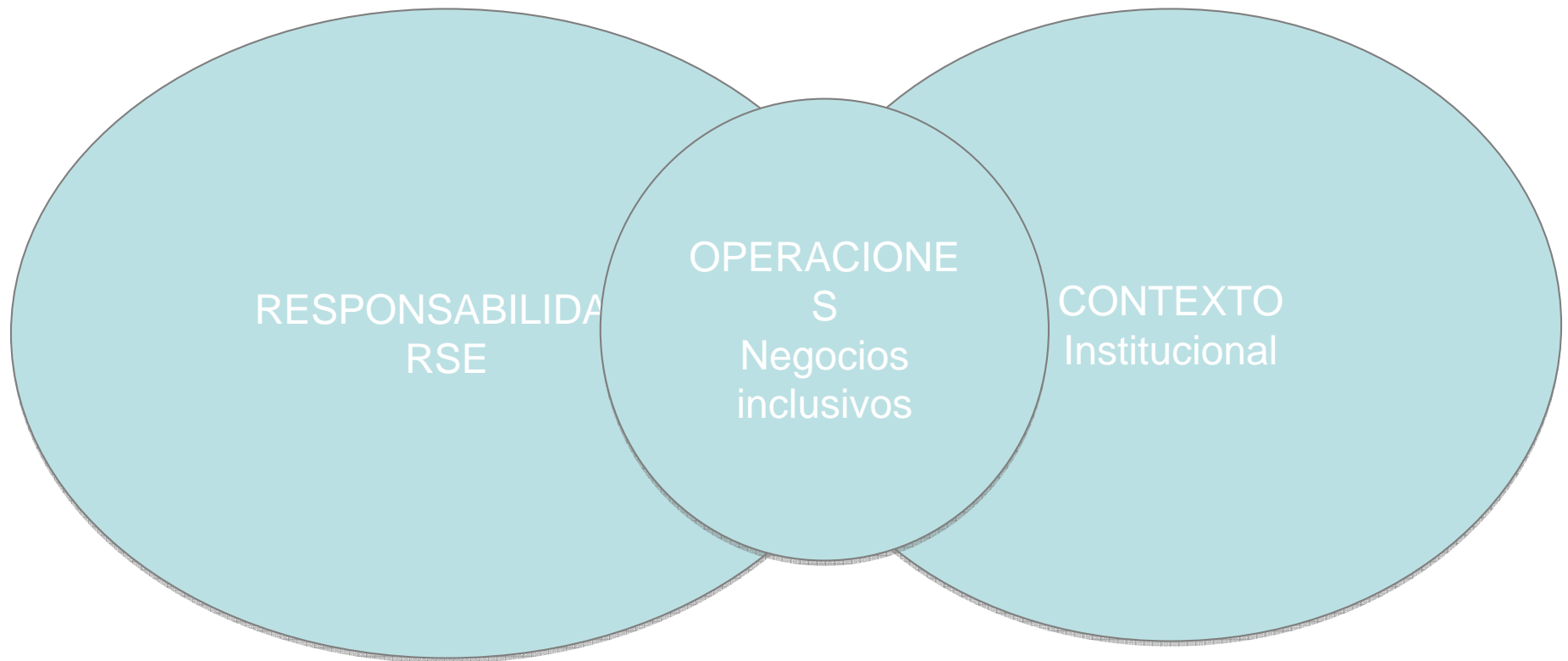
Contexto de las alianzas en Agua y Saneamiento

Eduardo Sánchez Jacob

Contenidos de la exposición

- Las APPD en la Cooperación
- Las APPD en agua y saneamiento

Las empresas en el desarrollo



Las empresas en el territorio de la operación

- Relaciones cliente – contratista
- Contrato de gestión o de concesión
- *Alianza Público Privada*, sin el efecto en Desarrollo
- Alianzas Público Privadas para el Desarrollo

Conceptos diversos

Mayores Compromisos

Nivel de Interdependencia & Confusión de Marcas

Nivel de Riesgos y Beneficios

Entregas generalmente más específicas

Distintas Rendiciones de Cuentas

**Diálogo
Proyectos**

Redes

Alianzas

**Empresas Conjuntas
/ Nuevas Instituciones**

Fuente: Building Partnerships for Development

UNEP, Energía y Desarrollo para el Medio Ambiente de noviembre de 2010

Las Razones de las Alianzas



Las alianzas casi nunca son sencillas

- ✓ El tiempo y energía que requieren.
- ✓ Problemas contextuales – cuestiones específicas de índole regional/nacional político y socio-económico.
- ✓ Desequilibrio de poder entre los distintos miembros.
- ✓ Falta de transparencia entre miembros.
- ✓ Esfuerzo para mantener la participación (falta de interés tras el inicio)
- ✓ Falta de implicación institucional (especialmente a instancias superiores)
- ✓ Débil rendición de cuentas (los miembros no hacen lo que habían acordado que harían).
- ✓ La entrada y salida de miembros y representantes

Fuente: Leda Stott

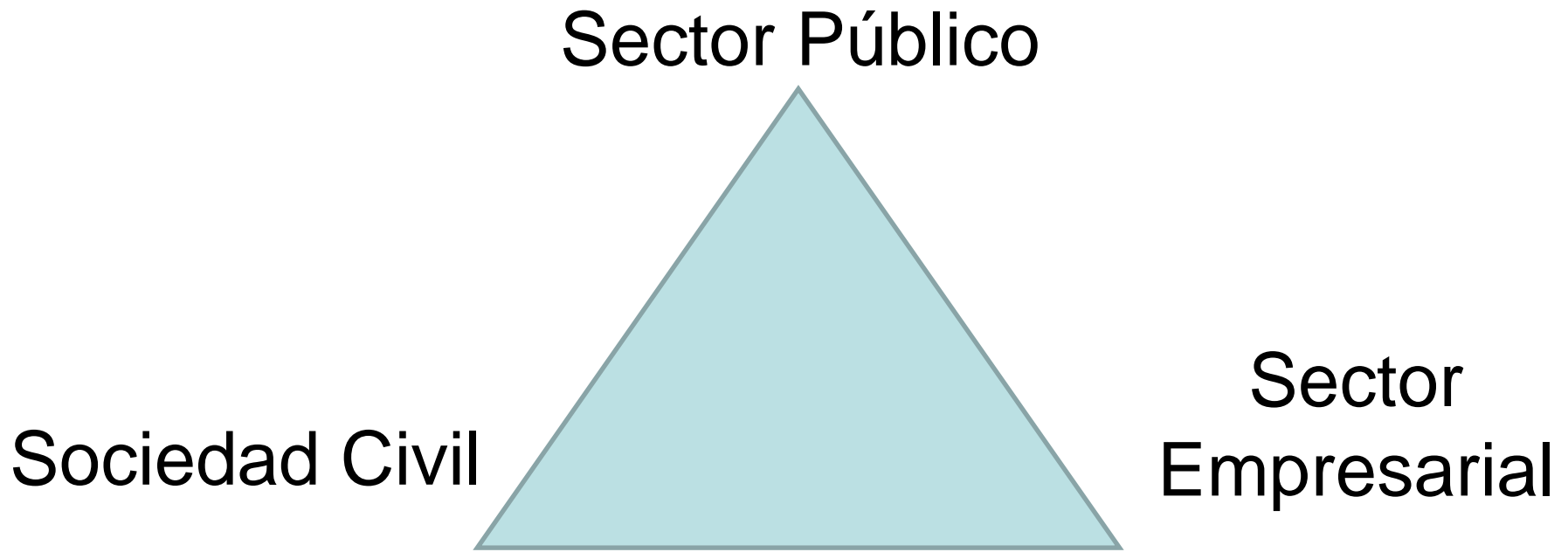
¿Cuándo son ventajosas las APPD frente otras alternativas?

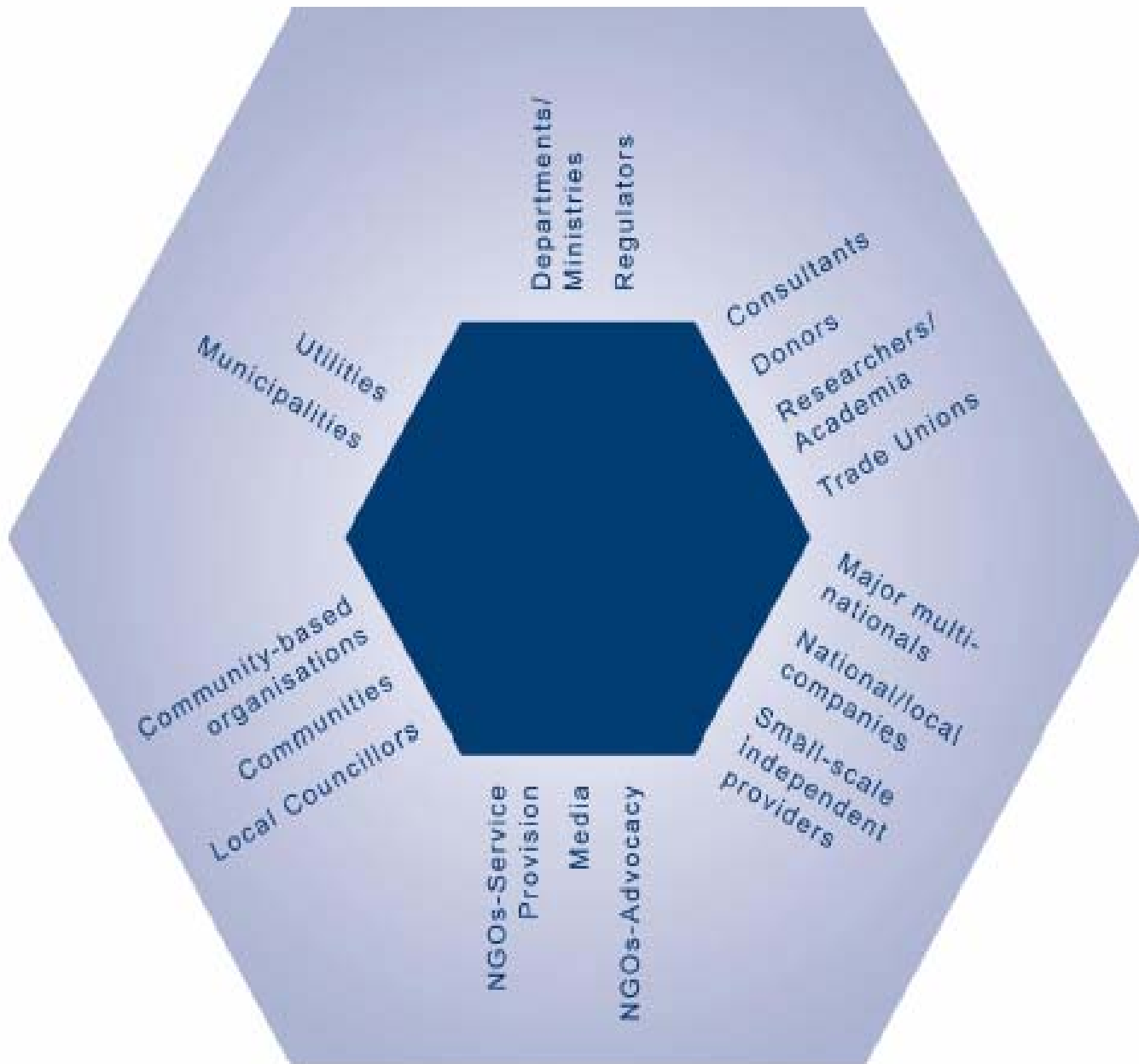
Dos o más organizaciones están dispuestas a colaborar en base a:

- (1) metas sinérgicas y oportunidades que aborden temas específicos o presten servicios concretos que **una organización sola, por su cuenta, no podría lograr tan eficazmente;** y
- (2) *que las organizaciones participantes **no** puedan adquirir los recursos o competencias adecuados mediante a una transacción puramente mercantil.*

BPD y AccountAbility

La participación de la sociedad civil





Source: BPD

Alianzas institucionales

Redes y gestión del conocimiento



ALIANZA
POR
EL AGUA



Alianzas para cobertura a través de ONG



Alianzas promovidas por agencias-actores de desarrollo



Alianzas en negocios inclusivos, cadena de valor, e innovación

